

## RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

NEOCARE - Néonatalogie des carnivores -  
reproduction et élevage

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

École nationale vétérinaire de Toulouse - ENVT

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2025-2026**  
VAGUE A

Rapport publié le 13/02/2026



Au nom du comité d'experts :

Philippe Monget, président du comité

Pour le Hcéres :

Coralie Chevallier, présidente du Hcéres

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 8° du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par la présidente du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

**Cette version du rapport est publique dans les conditions de l'article R. 114-23 du code de la recherche. Des parties considérées comme confidentielles ainsi que les réponses aux points d'attention des tutelles ne figurent pas dans cette version du rapport.**

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

<b>Président :</b>	M. Philippe Monget, DR, Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement – INRAE, Tours
<b>Expert :</b>	M. Philippe Schmidely, PR, AgroParisTech / Université Paris Saclay

## CONSEILLERÈRE SCIENTIFIQUE DU HCÉRES

Mme Florence Pinet

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Mme Nicole Hagen, directrice scientifique, École Nationale Vétérinaire de Toulouse  
M. Pierre Sans, directeur, École Nationale Vétérinaire de Toulouse

## CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Néonatalogie des carnivores - reproduction et élevage
- Acronyme : NEOCARE
- Label et numéro : N/A
- Composition de l'équipe de direction : Directrice de l'unité pour le contrat en cours : Dr Hanna Mila ;  
Directeur de l'unité pour le contrat à venir : Dr Aurélien Grellet

## PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SVE Sciences du vivant et environnement

SVE2 : Productions végétales et animales (agronomie), biologie végétale et animale, biotechnologie et ingénierie des biosystèmes

SVE4 : Immunité, infection et immunothérapie

SVE3 : Molécules du vivant, biologie intégrative (des gènes et génomes aux systèmes), biologie cellulaire et du développement pour la science animale

## THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'UP NeoCare développe des recherches finalisées afin d'améliorer la santé néonatale et pédiatrique des chiots (et des chatons) en tenant compte de leur environnement pour une santé durable. Le thème principal consiste à étudier les déterminants des faibles poids de naissance des jeunes sur la santé postnatale.

Les travaux s'articulent principalement autour de 4 axes :

Axe 1 : Physiopathologie du développement néonatal – caractérisation, modulation et identification des animaux à risque

Axe 2 : Impact de la mère sur la santé néonatale du jeune

Axe 3 : Caractérisation et amélioration des pratiques d'élevage en lien avec la santé et le bien-être des jeunes et de leurs mères

Axe 4 : Influence de la période néonatale sur la santé à court, moyen et long terme du chien

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité propre NeoCare a, dans un premier temps, été incubée au sein de l'UMR INRAE/ENVT 1225 IHAP Interactions Hôtes-Pathogènes entre septembre 2016 et 2019. NeoCare fut officiellement créée comme unité propre en 2020 sous la direction de Mme Sylvie Chastant.

NeoCare a comme seule tutelle l'ENVT au sein de laquelle elle est complètement implantée. Les bureaux de l'unité sont situés au sein du pôle recherche de l'École et sa plateforme de recherche (maternité) adossée au Chuvac (Centre Hospitalo-Universitaire Vétérinaire pour les Animaux de Compagnie). L'unité est hébergée danset possède 90 m<sup>2</sup>, dont la moitié (43 m<sup>2</sup>) pour ses locaux tertiaires (2 espaces ouverts d'environ 20 m<sup>2</sup> chacun).

## ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

Neocare est positionnée au sein de l'ENVT. L'ENVT héberge notamment des unités de recherche ou de service (11 unités), le Chuvac assurant des consultations générales et spécialisées et différentes structures d'appui aux activités cliniques et de recherche (incluant un laboratoire central de biologie médicale, un service d'histopathologie vétérinaire, un service de parasitologie).

NeoCare mène des recherches finalisées dont l'objectif est d'améliorer la santé néonatale et pédiatrique des chiots et des chatons en tenant compte de leur environnement.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ : EN PERSONNES PHYSIQUES AU 31/12/2024

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	0
Maitres de conférences et assimilés	1
Directeurs de recherche et assimilés	0
Chargés de recherche et assimilés	0
Personnels d'appui à la recherche	2
Praticien hospitalier	0
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>3</b>
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	4
Personnels non permanents d'appui à la recherche	4
Post-doctorants	0
Doctorants	1
<b>Sous-total personnels non permanents en activité</b>	<b>9</b>
<b>Total personnels</b>	<b>12</b>

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : EN PERSONNES PHYSIQUES AU 31/12/2024. LES EMPLOYEURS NON TUTELLES SONT REGROUPES SOUS L'INTITULE « AUTRES ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
AUTRES	1	0	0
ENVT	0	0	2
<b>Total personnels</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

## AVIS GLOBAL

Le bilan scientifique de cette unité est très bon avec un bon nombre de publications de renommée internationale avec 25 articles originaux dont 22 en tant que premier ou dernier auteur, et 76% dans des revues de réputation élevée par rapport au nombre de scientifiques (n=2). Malgré le départ récent d'une enseignante chercheuse sénior, le nombre d'ETP est stable grâce aux recrutements récents, dont un IR qui reprend la direction de l'unité pour décharger l'enseignant chercheur de cette tâche et un MC. Une HDR vient d'être soutenue, une autre le sera dans trois mois, ce qui portera à deux le nombre d'HDR dans l'unité, compatible avec la direction de deux à trois thèses. La priorité de l'unité dans les prochaines années sera le microbiote intestinal du jeune chien, avec une volonté de publier des articles plus mécanistiques pour encore augmenter le niveau des publications dans des journaux scientifiques de renommée internationale.

Le budget de l'unité sur le mandat par rapport au nombre d'ETP est très bon avec un montant de 836 k€ avec les financements externes représentant 97% du budget de l'unité. L'unité a déposé un brevet (US11890104B2), et a contribué à l'obtention d'une autorisation de mise sur le marché d'un additif au sein de l'EFSA (Autorité européenne de Sécurité des Aliments).

Le comité félicite l'unité pour son dynamisme, la bonne ambiance qui y règne, et pour ses projets d'avenir, ambitieux et raisonnables.

# ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

## A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Plusieurs points de recommandations de l'évaluation précédente ont été pris en compte, même s'ils restent insuffisants.

L'unité a entrepris une démarche d'une progressive moindre dépendance vis-à-vis de Royal Canin pour le financement de ses recherches, en particulier grâce à la fondation Visio, et au service de valorisation mis en place à l'ENVT. Ce point pourra être encore amélioré grâce à la réponse aux appels d'offres de l'ANR. Dans le rapport, il n'est nulle part fait mention de contacts voire de financements à travers des sociétés de pharmacie vétérinaire comme CEVA ou Vétoquinol mais l'unité a aussi développé d'autres collaborations avec les entreprises Lallemand et Boehringer Ingelheim.

Concernant le nombre insuffisant d'HDR, deux agents de Neocare ont obtenu l'autorisation de soutenir leur HDR, et une collaboration avec d'autres unités est envisagée (pour monter des thèses en cotutelle).

Concernant le nombre insuffisant d'ECs dans l'unité, suite au départ de Mme Sylvie Chastant, précédente directrice pour le mandat 2020-2025, en 2023, un nouvel enseignant-chercheur a été recruté début 2025. Il manque encore cependant un poste d'assistant de recherche clinique et un(e) gestionnaire.

Concernant le caractère sensible des espèces canine et féline par la société, Neocare a mis en place des outils de visibilité des travaux qui y sont menés, dont à la maternité le nom d'élevage/nurserie plutôt que de laboratoire expérimental, les manipulations sur les animaux n'étant aucunement invasives. Le devenir des chiennes reproductrices et des chiots est clairement affiché, une partie de ces animaux étant destinés à l'assistance.

Concernant la demande de la précédente commission de publier des résultats plus mécanistiques, l'unité a déposé plusieurs projets pour comprendre l'origine développementale des maladies inflammatoires des jeunes carnivores. Néanmoins la présente commission souligne la difficulté d'atteindre cet objectif sans être du tout invasif, et en gardant comme objectif une recherche globale visant à améliorer la santé des jeunes animaux.

Pour la gestion des financements privés, un gestionnaire a été recruté à 50%, et l'appui du nouvel ingénieur de recherche ayant une expérience avec le secteur privé permettra de mieux gérer ces financements.

Le site internet de l'unité a maintenant une version en anglais.

Enfin une formation sur l'éthique et l'intégrité scientifique a été suivie, et est obligatoire.

## B - DOMAINES D'ÉVALUATION

### DOMAINE 1 : OBJECTIFS SCIENTIFIQUES, ORGANISATION ET RESSOURCES DE L'UNITÉ

#### Appréciation sur les objectifs scientifiques, l'organisation et les ressources de l'unité

Les objectifs scientifiques sont recentrés sur le microbiote intestinal du chiot et sa relation à la santé postnatale des chiots et sont considérés très bons. Ils sont pertinents dans un contexte international étudiant peu la santé néonatale des chiots. Les implications pratiques pour la filière canine sont fortes. L'unité contient une seule équipe dont les effectifs ont augmenté durant le mandat. La thématique de la santé néonatale des chats et chatons sera probablement étudiée plus tard.

L'attractivité scientifique de l'unité au niveau national ou international s'est renforcée comme l'atteste le recrutement d'un maître de conférences et d'un ingénieur de recherche.

Le budget de l'unité sur le mandat par rapport au nombre d'ETP est très bon avec un montant de 836k€ avec les financements externes représentant 97% du budget de l'unité.

Le fonctionnement de l'unité en termes de gestion des RH, et de RSE est bon grâce à des règles claires et l'utilisation d'outils dédiés et innovants.

*1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents et elle s'organise en conséquence.*

*2/ L'unité dispose de ressources adaptées à ses objectifs scientifiques, à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.*

3/ L'unité dispose de locaux, d'équipements et de compétences techniques adaptés à sa politique scientifique et à ses objets de recherche.

4/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Dans un contexte international où les connaissances restent encore marginales, **les objectifs de l'unité sont ambitieux** compte tenu de ses effectifs et de leur instabilité. En dépit d'une présentation rapide des connaissances actuelles, la structuration des recherches permet une identification claire des facteurs influant la santé néonatale à trois niveaux (jeune, effets maternels, l'élevage), et des facteurs temporels (santé à court, moyen, et long terme). Les objectifs de recherche sont en adéquation avec ceux de l'organisme de tutelle (ENV Toulouse) et répondent aux préoccupations finalisées des différents acteurs de la filière d'élevage canin. Des efforts concernant l'intégration de l'unité dans son environnement de recherche sont à noter durant le mandat écoulé (Genphyse (INRAE), IRSD, Univ Toulouse)

La valorisation des résultats contribue fortement à son insertion dans la filière professionnelle (chiens). Les résultats acquis pour différentes races ont permis de montrer l'effet du poids de naissance sur la mortalité périnatale et de mettre à disposition des éleveurs des outils (Portfolio1) et des pratiques (Portfolio2) pour accroître la vitalité des chiots et piloter les courbes de croissance.

Une structuration efficace des recherches menées est permise par leur articulation en quatre axes thématiques, elle est associée à la mobilisation de différentes ressources (cf. ci-dessous). Le recrutement de personnels permanents permettra d'enrichir les compétences de l'unité.

Les ressources mobilisées sont diverses : un réseau de 2000 éleveurs et de 500 vétérinaires, une cohorte de 126 chiots et de mères suivie depuis 2022, complétés par une bio banque pour la recherche clinique, et une plateforme de gestion des données. Un des points forts est constitué par l'existence et le suivi de la cohorte de chiots (Portfolio3) permettant de développer les recherches sur la santé des chiens, et de mutualiser ces données au service de l'ENVT ou de projets de recherche hors École. Sur le point de vue financier, l'unité a tenté de diversifier l'origine de ses fonds. Le budget de l'unité sur le mandat est d'un montant de 836k€ avec les financements externes représentant 97% du budget de l'unité.

L'examen de sa politique d'accueil et d'accompagnement des personnels n'a révélé aucun problème particulier avec l'existence d'une cellule Veille Sociale, d'un CHS, de la médecine de travail et d'un livret d'accueil.

L'unité peut s'appuyer sur un consortium de compétences techniques et d'équipements (services d'analyses biologiques (Chuvac, Laboratoire Central d'analyse de l'ENVT), ainsi que des compétences disponibles au niveau régional (Centres de R&D de partenaires privés, Centre Hospitalo-Univ de Purpan...).

La politique de gestion des données de l'unité est rigoureuse en relation avec la politique de l'ENVT (formation au RGPD, stockage, organisation et sécurisation des données sur une plateforme dédiée de l'École).

Les préoccupations environnementales sont fortement incluses dans les démarches de l'unité qui a mis en place une démarche innovante et volontaire de gestion des rejets organiques de la maternité par l'association d'un traitement probiotique et de lombricompostage (Projet Bokaworm, Portfolio 4). Elle a aussi contribué à la mise en place avec des partenaires privés et l'ENVT de processus destinés au recyclage des emballages d'aliment. Le comité félicite l'unité pour son bilan.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

En dépit d'efforts à souligner (structuration de la thématique globale en quatre axes, collaborations initiées avec l'Inserm), les résultats obtenus manquent encore de dimension mécanistique qui pourrait constituer une possibilité pour générer de nouvelles questions de recherche.

Une limitation potentielle au développement pérenne de l'unité peut être associée à un budget globalement en baisse durant ces cinq ans, à la dépendance financière aux partenaires privés (quoiqu'en réduction), et à la quasi-absence de fonds publics (en dépit des efforts faits) dans ce budget (hors dotation).

La limitation des locaux (maternité et locaux de travail) a constitué un frein à l'organisation des recherches et au bon fonctionnement des personnels, en dépit des efforts organisationnels de l'unité. Il faut aussi noter que cette situation sera amenée à changer pour le prochain mandat.

Malgré l'accroissement des effectifs de personnels, et la bonne organisation interne, le petit nombre d'ETP et le caractère majoritairement contractuel de ces emplois limitent les perspectives de développement de l'unité.

L'attention de l'unité est attirée sur les financements (trop) opportunistes qui risqueraient de faire dévier l'objectif central de NEOCARE. Cette recommandation vaut également pour tous les laboratoires de recherche qui sont de potentiels partenaires.

## DOMAINE 2 : LES RÉSULTATS, LE RAYONNEMENT ET L'ATTRACTIVITÉ SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

### Appréciation sur les résultats, le rayonnement et l'attractivité scientifiques de l'unité

Le bilan est très bon. Les recherches conduites ont engendré des connaissances importantes pour les éleveurs et les vétérinaires de la filière canine (pas encore féline) dans le domaine de la néonatalogie, concernant la gestion des poids de naissance et ses conséquences sur la santé des chiots (mortalité), ainsi que des outils opérationnels pour piloter les courbes de croissance du chien. Certaines études plus mécanistiques ont permis d'ouvrir des champs de recherche autour des thématiques : alimentation maternelle - écosystème digestif - poids de naissance, - obésité (cf. projet). L'unité peut être considérée comme un acteur majeur de recherche au service de la santé des nouveau-nés chiots.

L'attractivité scientifique de l'unité au niveau national ou international s'est renforcée comme l'attestent le recrutement d'une MC et d'un IR, et la soutenance de deux HDR récentes et le nombre croissant de thèses soutenues ou en cours en co-encadrement avec l'Inrae ou l'IRSD, ainsi que l'internationalisation de l'équipe (cinq nationalités différentes, dont le Brésil, le Pakistan).

L'unité a produit un nombre important d'articles scientifiques en anglais avec 25 articles originaux dont 22 en tant que premier ou dernier auteur, et 76% dans des revues de réputation élevée (BMC veterinary Research et veterinary research communications, Frontiers in Veterinary Science, Theriogenology...).

*1/ L'unité est reconnue pour ses réalisations scientifiques qui satisfont à des critères de qualité.*

*2/ Les activités de recherche de l'unité donnent lieu à une production scientifique de qualité.*

*3/ L'unité participe à l'animation et au pilotage de sa communauté.*

*4/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

### Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

L'unité a produit un nombre important d'articles scientifiques en anglais avec 25 articles originaux dont 22 en tant que premier ou dernier auteur, et 76% dans des revues de réputation élevée (BMC veterinary Research et veterinary research communications, Frontiers in Veterinary Science, Theriogenology...). Une part importante de ces publications correspond à la valorisation des recherches des thésards. Pour l'unité, ceci représente une moyenne de 4,2 articles dans des journaux internationaux, soit 2,1 articles dans des revues internationales à comité de lecture par encadrant. De plus, l'analyse des contributions des auteurs étrangers (Angleterre, Belgique, Espagne, Italie, Pologne, USA) à ces publications montre le rayonnement de l'unité à l'international. La reconnaissance institutionnelle constante de la part de l'ENVT, la persistance des partenaires privés et l'apport de financements publics (même s'ils restent rares) attestent d'une légitimité scientifique reconnue.

Trente-et-un articles (tous en premier ou dernier auteur) ont été publiés dans des revues professionnelles en relation avec le caractère finalisé des recherches conduites. Le nombre de communications en congrès international ou de posters est élevé et effectué majoritairement en langue anglaise (38 au total). Cet ensemble de délivrables a été accompagné par la production de deux chapitres d'ouvrages, de deux ouvrages, de 34 vidéos (à destination d'enseignement), et d'un brevet.

NeoCare joue un rôle original dans la création et l'animation d'une communauté scientifique autour de la néonatalogie canine et féline, secteur jusque-là très peu structuré en France et à l'international. Cette activité

s'effectue notamment par la diffusion des connaissances acquises sous divers formats (thèses d'exercice, vidéos, infographie, site Internet (Portfolio 5), chaîne YouTube) à destination d'une grande variété de publics (étudiants, éleveurs, vétérinaires, grand public). L'unité est par ailleurs fortement engagée dans la formation initiale des étudiants et continue des vétérinaires au niveau de l'ENVT et national. Elle a engagé un accroissement de la production de thèses vétérinaires et surtout doctorales (2 thèses soutenues pour 1 HDR) pour la diffusion des connaissances scientifiques acquises.

La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Les travaux effectués par l'unité sont largement portés par la cohorte GoldCohort (enregistrée comme 'élevage' et non comme centre d'expérimentation animale), et leur réseau d'éleveurs avec des protocoles peu invasifs et un consentement éclairé de tous les partenaires. L'appui de la plateforme Spider (bien qu'encore en construction partielle) garantit une gestion sécurisée et la traçabilité des données. L'engagement dans les principes de la science ouverte est fort, notamment grâce à la bibliothèque numérique et la vidéothèque, la chaîne Youtube de l'unité, la mise à disposition d'outils gratuits pour les éleveurs et les vétérinaires, permettant ainsi une valorisation rapide et de large diffusion des connaissances. Par ailleurs, l'unité a publié la totalité de ces productions scientifiques anglaises en 'open-science'.

### Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

La majorité des publications est portée par deux ou trois chercheurs ou enseignants-chercheurs principaux, indiquant une forte fragilité du potentiel de publications dès lors qu'un de ces cadres quitte l'unité ; la contribution des jeunes chercheurs et des praticiens reste par ailleurs marginale dans les publications de rang A. Le document d'autoévaluation ne fait pas état d'une évaluation d'indicateurs de qualité scientifique (facteur d'impact moyen, citations, taux d'« open access », collaborations internationales, etc.), limitant ainsi une analyse externe de la performance et un éventuel repositionnement vers d'autres revues permettant une plus grande diffusion des connaissances et de la renommée de l'unité.

Alors que l'expertise affichée est forte, l'unité n'a pas encore développé de méthodes statistiques (« data mining » des bases de données, méta-analyse des métadonnées...) permettant de construire des connaissances encore plus génériques.

Il n'y a pas de post doc étrangers qui permettraient d'accroître la renommée/diffusion/visibilité du laboratoire.

Il n'y a pas de stratégie de "depository of data base".

## DOMAINE 3 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

### Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

L'unité NEOCARE est très bien insérée dans la société. Elle fait de la très bonne communication sur ses activités, en particulier sur les réseaux sociaux. L'unité a déposé un brevet intitulé "Systems and methods for determining parturition onset in animals" et a contribué à l'obtention d'une autorisation de mise sur le marché d'un additif au sein de l'EFSA (Autorité Européenne de Sécurité des Aliments).

*1/ L'unité se distingue par la qualité de ses interactions avec le monde culturel, économique et social.*

*2/ L'unité développe des produits et des services à destination du monde culturel, économique et social.*

*3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

### Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité a élaboré un modèle original d'interrelations entre recherches finalisées, pratiques de la filière, acteurs industriels et ONG et a renforcé ce modèle durant le mandat actuel. Les travaux de l'unité participent

directement à l'amélioration du bien-être, de la santé et de la durabilité de l'élevage s'inscrivant dans une approche One Health.

Le développement de produits et services à destination du monde culturel, économique et social est fortement ancré dans le fonctionnement de l'unité. De nombreux outils innovants d'aide à la décision issus des recherches ont été mis à disposition des éleveurs, des vétérinaires, mais ont aussi profité à l'enseignement. Globalement les travaux menés par l'unité contribuent fortement à l'amélioration des pratiques d'élevage, à la réduction de la mortalité des chiots (et chatons), induisant un accroissement du BEA, et une réduction des pertes économiques. L'unité a également inscrit ses recherches dans un contexte de durabilité sur une composante environnementale : le projet Bokaworm montre qu'il est possible d'allier une recherche éco-innovante au sein de recherches à caractère plus académique.

Le partage des connaissances et contribution au débat public semble être un point de force de l'unité par sa politique active de diffusion grand public et de vulgarisation scientifique, sa présence dans la communication sociétale (articles à grande diffusion, réseaux sociaux, conférences publiques...).

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

**La concentration partenariale avec un nombre limité d'acteurs privés peut à terme fragiliser l'unité** dans sa capacité à fixer ses recherches de façon indépendante. Par ailleurs, la participation de l'unité aux débats stratégiques nationaux ou internationaux reste modeste.

**La valorisation économique des outils développés reste difficile à évaluer.** Même si un accord de partenariat entre l'ENVT et la SATT (Toulouse Tech Transfer) pour valoriser les résultats de recherche de l'unité a été signé en 2020, les retombées pour l'unité ne sont pas clairement visibles.

La diffusion centrée sur le site web et la chaîne YouTube reste dépendante d'un petit nombre de personnes non formellement identifiées (et de leur bonne volonté), et surtout elle manque d'un appui institutionnel garantissant sa pérennité, et **limitant ainsi la visibilité et la diffusion accrue des connaissances acquises par l'unité.**

## ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

À court et moyen terme, l'objectif est la caractérisation du microbiote intestinal du chiot, voire le séquençage d'un premier catalogue.

Le projet à plus long terme vise à étudier dans sa globalité le développement et la maturation de l'écosystème intestinal pendant la période néonatale, avec comme objectifs à long terme des axes plus particuliers :

- L'activation de l'immunité cellulaire
- L'étude de marqueurs permettant la quantification de la santé intestinale, en collaboration avec une unité à proximité
- L'état métabolique et comportemental (anxiété...) de la mère

Concernant l'organisation du travail, les quatre axes de recherche ont été répartis, semble-t-il, de façon équilibrée, même si les frontières entre chacun des axes sont forcément plus floues qu'expliqué dans le rapport.

**Mais surtout**, la commission considère que l'étendue de ces projets par rapport au nombre d'agents pouvant remplir ces tâches est disproportionnée. Il y a un risque évident d'éparpillement. Bref, il serait souhaitable de diminuer le nombre de ces projets et resserrer les questions scientifiques.

À ce titre, la commission propose de fermer la porte, en tout cas temporairement, à l'étude de l'activation de l'immunité cellulaire, car c'est un monde en soi et qu'il n'y a pas d'immunologiste dans l'unité. Se centrer sur le microbiote intestinal, son séquençage et son lien avec quelques caractères métaboliques et sur le comportement du chien est déjà très ambitieux. La commission recommande à Neocare de se rapprocher de l'unité Micalis à Jouy qui a une grosse expertise dans le domaine des microbiotes, et éventuellement de l'unité Pegase à Rennes. Par ailleurs, il ne faut pas perdre le lien avec la plateforme GenoToul-bioinfo et un support bio-informatique très solide.

Un effort a été effectué pour renforcer la "Toulouse Gold cohort". Le comité recommande qu'une attention particulière soit portée à cette cohorte afin qu'elle ne devienne pas une 'simple plateforme' sollicitée par des acteurs multiples, au détriment des objectifs spécifiques de Néocare.

Enfin le montage d'un Groupement d'intérêt scientifique (GIS) est envisagé au cours du prochain mandat, ainsi que l'entrée de la maternité au sein de l'institut de recherche clinique en santé et bien-être.

## RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

### RECOMMANDATIONS CONCERNANT LE DOMAINE 1 : OBJECTIFS SCIENTIFIQUES, ORGANISATION ET RESSOURCES DE L'UNITÉ

La commission recommande de poursuivre le renforcement du personnel de l'unité par le recrutement de personnel permanent, de nouveaux HDR et par conséquent, de nouveaux étudiants en thèse, voire de recrutement de postdoc. Il est également hautement recommandé de diminuer le nombre des projets par chercheur/enseignant-chercheur et/de resserrer/préciser les questions scientifiques, avec des objectifs si possible plus mécanistiques (voir ci-dessus). Enfin, comme indiqué plus haut, un rapprochement avec GenPhyse est hautement recommandé pour les études du microbiote intestinal.

L'attention de l'unité est attirée sur les financements (trop) opportunistes qui risqueraient de faire dévier l'objectif central de NEOCARE. Cette recommandation vaut également pour tous les laboratoires de recherche, potentiels partenaires.

### RECOMMANDATIONS CONCERNANT LE DOMAINE 2 : LES RÉSULTATS, LE RAYONNEMENT ET L'ATTRACTIVITÉ SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

Le montage du GIS ainsi que l'entrée de la maternité au sein de l'institut de recherche clinique en santé et bien-être sont des atouts indéniables pour le rayonnement et probablement l'attractivité scientifique de l'unité. En plus de Royal Canin qui ferait partie du GIS, une prise de contact avec les sociétés privées de pharmacie vétérinaire (Vétoquinol, Ceva...) pourrait être un plus également, ainsi qu'avec la société Lallemand. Enfin il est recommandé de contacter la société française canine et leur proposer de rentrer dans le GIS, qui aurait alors une épaisseur financière, scientifique et sociétale.

L'unité est encouragée à présenter ses résultats scientifiques dans les congrès internationaux, pour faire rayonner cette unité unique au monde.

### RECOMMANDATIONS CONCERNANT LE DOMAINE 3 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Comme indiqué plus haut, le partage des connaissances et la contribution au débat public sont des forces de l'unité, en particulier les articles à grande diffusion, les réseaux sociaux et les conférences grand public. **Il faudra trouver un équilibre** entre ce point fort et la production scientifique à caractère plus mécanistique, moins facile à diffuser. Ce n'est pas impossible étant donné le caractère fédérateur des thématiques de Neocare, et son objectif de santé et de bien-être des chiots et des chatons, qui conditionne celle et celui des adultes.

# DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

## DATE

**Début :** 16 décembre 2025 à 13h00

**Fin :** 16 décembre 2025 à 18h00

**Entretiens réalisés : en distanciel**

## PROGRAMME DES ENTRETIENS

### Agenda des entretiens

unité: « **NEOCARE: unité de Recherche** »

#### DISTANCIEL

Directrice: Mme Hanna MILA

Futur directeur : M Aurélien Grellet

Conseiller scientifique Hcéres: Mme Florence PINET (Ascaïn)

Comité de visite: M Philippe Monget (Tours) (président)

M Philippe Schmidely (Paris)

#### **13h00-13h05 Présentation du processus d'évaluation de l'unité par le conseiller scientifique**

Membres du comité, conseiller scientifique Hcéres, représentants des institutions et tous les membres de l'unité

**13h05-14h05** Faits marquants de l'unité par la directrice/le directeur **Mme Hanna MILLA/ M Aurélien GRELLET**  
(30min présentation+ 30min questions)

Membres du comité, conseiller scientifique Hcéres, représentants des institutions et tous les membres de l'unité

#### **14h05-14h35 Committee debriefing (Huis-clos)**

**14h35-14h45** Réunion avec les techniciens, ingénieurs et personnels administratifs. Contact : **Mme Anais Hurteau**  
: anais.hurteau@envt.fr (**Huis-clos**)

**14h45-14h55** Réunion avec les étudiants et les post-docs. Contact : **Mme Chloé Chauvel** : chloe.chauvel@envt.fr  
(**Huis-clos**)

**14h55-15h10** Réunion avec les chercheurs. Contact : **M Zahid TAHIR** : zahid.tahir@envt.fr (**Huis-clos**)

#### **15h10-15h25 Réunion avec les représentants des institutions (Huis-clos)**

ENVt: Mme Nicole Hagen, directrice scientifique et M Pierre Sans, directeur

**15h25-15h45** Réunion avec la directrice/le futur directeur (**Huis-clos**)

#### **15h45-17h15 Committee debriefing (Huis-clos)**

**17h15** Fin des entretiens

## OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Pierre SANS, Directeur  
Nicole HAGEN, Directrice scientifique

Toulouse, le 3/02/2026

Objet : Observations de portée générale – évaluation HCERES - NeoCare

La Direction de l'Ecole Nationale vétérinaire de Toulouse tient à remercier les membres du comité du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur pour la rigueur et l'objectivité de l'analyse conduite sur les activités, l'organisation et la trajectoire scientifique de l'Unité NeoCare.

Les appréciations portées sur la dynamique scientifique de l'unité, sur son positionnement original en néonatalogie des carnivores, la forte articulation entre formation et recherche, ainsi que son engagement dans le dialogue science-société rejoignent pleinement l'analyse que nous portons sur la spécificité et l'intérêt de cette unité, au sein d'une Ecole vétérinaire.

En tant que tutelle, nous souhaitons affirmer l'intérêt d'une unité de recherche dédiée à cette thématique différenciante à fort impact scientifique, clinique et sociétal. La structuration autour d'une cohorte clinique constitue à cet égard un atout majeur, offrant un potentiel important pour le développement d'approches de médecine translationnelle.

La Direction de l'ENVT est attentive aux recommandations formulées par le comité et poursuivra son accompagnement, avec notamment la construction à moyen terme d'un centre d'investigation clinique dédié aux carnivores domestiques. Une attention particulière sera portée à la priorisation des axes de recherche, au recentrage des questions scientifiques vers des approches plus mécanistiques, pour renforcer l'impact des productions scientifiques.

La tutelle soutient par ailleurs la structuration des partenariats académiques et socio-économiques engagée par l'unité, notamment dans le cadre du GIS, le développement de collaborations renforcées avec des unités de recherche, notamment de l'Inserm et INRAE, afin de favoriser des synergies méthodologiques et le déploiement de projets à forte dimension translationnelle. Ces dynamiques contribueront directement au rayonnement et à l'attractivité de l'unité.

Pierre Sans, Directeur de l'Ecole Nationale Vétérinaire de Toulouse  
Nicole Hagen, Directrice Scientifique de l'Ecole Nationale Vétérinaire de Toulouse

Évaluation des universités et des écoles  
Évaluation des unités de recherche  
Évaluation des formations  
Évaluation des organismes nationaux de recherche  
Évaluation et accréditation internationales



19 rue Poissonnière  
75002 Paris, France  
+33 1 89 97 44 00

